**ПЛАН**

**ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**на 2018 г.**

|  |  |
| --- | --- |
| Адрес: | 129515, г. Москва, ул. Кондратюка, д. 3 |
| ИНН: | 7723368977 |
| КПП: | 771701001 |
| Финансовый год: | 2018 г. |
| Плановый период: | 01.01.2018 г. – 31.12.2018 г. |

Москва

2018

[Введение 3](#_Toc355092064)

[1. Общие сведения о деятельности Академии 4](#_Toc355092065)

[2. Учетная карта Академии 10](#_Toc355092066)

[3. Анализ существующего положения и перспектив развития Академии 11](#_Toc355092070)

[4. План доходов 14](#_Toc355092071)

[5. План расходов 14](#_Toc355092072)

[6. Мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности в 2018 г. ………………………………………………………………………………14](#_Toc355092073)

# Введение

План финансово-хозяйственной деятельности Автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Межрегиональная Академия строительного и промышленного комплекса» на 2018 год является основанием для финансирования уставной деятельности Академии, составлен по данным на 01.01.2018 г.

Структура и содержание Плана соответствуют требованиям Министерства финансов Российской Федерации. В плане приведены общие сведения о деятельности Академии; отражены показатели по поступлениям и выплатам, поступлений от оказания Академией услуг (выполнения работ), относящихся в соответствии с уставом к ее основным видам деятельности, предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе, а также поступлений от иной приносящей доход деятельности; приведены плановые показатели по образовательной, научной и другим видам основной и приносящей доход деятельности.

# Общие сведения о деятельности Академии

АНО ДПО «Межрегиональная академия строительного и промышленного комплекса» (далее Академия) стремится быть лучшей в области предоставления лицензированных образовательных услуг по повышению квалификации и профессиональному развитию специалистов строительного и промышленного комплекса. Политика Академии в области менеджмента качества направлена на постоянное обеспечение своих потребителей услугами на уровне, продиктованном мировым рынком, и непрерывное улучшение их качества на основе эффективной обратной связи с потребителями, поставщиками и сотрудниками.

**Нашими приоритетами при принятии решений являются**:

• Удовлетворенность потребителя.

• Компетентность персонала.

• Корпоративная культура.

• Высокие технологии.

• Оптимизация затрат.

**Миссия.** Создание и организация эффективного функционирования системы качества повышения квалификации и профессионального развития специалистов, готовых к планированию, построению и постоянному развитию строительного и промышленного комплекса.

**Стратегические цели**:

• создание саморазвивающейся системы менеджмента качества образовательных услуг, реализующей принцип непрерывного совершенствования;

• обеспечение опережающего удовлетворения запросов клиентов системы: внешних — слушателей, промышленности и общества в целом; внутренних — сотрудников Академии;

• обеспечение системных гарантий приобретения клиентом знаний, умений, культуры и

комплексной подготовки к профессиональной самореализации в обществе;

**Принципы достижения стратегических целей**:

• *Ориентация на потребителей образовательных услуг*

Академия должна ориентироваться на требования своих клиентов-потребителей образовательных услуг, поэтому сотрудники Академии во главе с руководством должны

знать и понимать их потребности, которые существуют в настоящий момент, а также могут возникнуть в будущем, выполнять их требования и стремиться превзойти их ожидания.

• *Роль высшего руководства*

Первые руководители должны добиваться единства целей и направлений развития системы менеджмента качества образовательных услуг Академии. Они должны создавать внутреннюю среду корпоративного менеджмента, который позволяет сотрудникам быть в

полной мере вовлеченными в процесс достижения стратегических целей.

• *Вовлечение сотрудников в процессы менеджмента*

Вовлечение сотрудников всех уровней в реализацию стратегических целей системы менеджмента качества образовательных услуг должно составлять основу воплощения в жизнь методов и инструментов корпоративного менеджмента университета и его структурных подразделений; полное вовлечение дает возможность руководству использовать способности персонала с максимальной выгодой, как для Академии, так и для его клиентов.

• *Подход к управлению как к процессу*

Запланированные результаты должны достигаться наиболее эффективным способом, когда соответствующими видами образовательной деятельности и необходимыми для нее

ресурсами руководят и управляют как процессом.

• *Системный подход к менеджменту*

Должна обеспечиваться идентификация образовательных процессов, их понимание, руководство и управление ими как единой системой с целью повышения результативности и эффективности деятельности Академии при достижении ее стратегических целей.

• *Постоянное улучшение системы качества*

Для постоянного обеспечения удовлетворения запросов клиентов, получающих в Академии образовательные услуги, должен эффективно реализовываться принцип непрерывного улучшения функционирования системы менеджмента качества Академии.

• *Принятие решений, основанное на фактах*

Для достижения реальной эффективности принимаемых решений в системе менеджмента

качества предоставления образовательных услуг необходимо добиться правового закрепления принципа принятия решений, базирующегося на анализе данных и информации, исключая волюнтаризм и авторитарность.

• *Взаимовыгодные отношения с клиентами*

Для обеспечения эффективности взаимоотношений системы менеджмента качества образовательных услуг Академии с ее внешними и внутренними клиентами необходимо вести постоянный мониторинг этих процессов с соответствующим анализом и предложениями по постоянному улучшению, что будет способствовать взаимной выгоде обеих сторон создавать новые ценности в сфере предоставления образовательных услуг.

**Ожидаемые результаты достижения стратегических целей:**

Достижение стратегических целей должно позволить:

• повысить ответственность сотрудников Академии на всех уровнях по управлению качеством образовательных услуг;

• сделать унифицированной и прозрачной для всех сотрудников Академии и ее клиентов систему управления качеством предоставления образовательных услуг;

• повысить мотивацию всех сотрудников к качественной работе, сплотить коллектив вокруг идеи качества;

• повысить авторитет Академии на российском рынке образовательных услуг, уверенно занять свою нишу в образовательной деятельности, добиться стабильного развития системы менеджмента качества образовательных услуг и, как следствие, увеличить объем

продаж системно качественных образовательных услуг;

• обеспечить опережающее удовлетворение потребностей внешних и внутренних клиентов в образовательных услугах Академии.

**Основные виды деятельности Академии:**

Академия создана в целях предоставления услуг в области:

* профессиональной подготовки специалистов в сфере строительного комплекса и повышения квалификации сотрудников строительного комплекса (в том числе проектирование и изыскание для строительства);
* профессиональной подготовки специалистов в сфере промышленного комплекса и повышения квалификации сотрудников промышленного комплекса;
* профессиональной подготовки специалистов в сфере жилищно-коммунального хозяйства и повышения квалификации сотрудников жилищно-коммунального хозяйства;
* профессиональной подготовки специалистов в сфере энергоаудита и повышения квалификации специалистов в сфере энергоаудита;
* охраны труда: проведения обучения работников и работодателей по вопросам охраны труда;
* профессиональной подготовки специалистов в сфере пожарной безопасности и повышения квалификации специалистов в сфере пожарной безопасности (в том числе в области оценки пожарных рисков и пожарного аудита);

- аттестации сотрудников в строительном и промышленном комплексе;

- профессиональной подготовки специалистов для проведения аттестации  
сотрудников в строительном и промышленном комплексе;

- профессиональной подготовки в строительном и промышленном комплексе;

* подготовки специалистов в сфере промышленной безопасности (в том числе на опасных производственных объектах);
* профессиональной подготовки специалистов в сфере безопасной эксплуатации технических устройств и оборудования (в том числе на опасных производственных объектах) и повышения квалификации специалистов в сфере безопасной эксплуатации технических устройств и оборудования (в том числе на опасных производственных объектах);
* профессиональная переподготовка по профилю деятельности Организации;
* оказание услуг в области охраны труда;
* повышение квалификации в сфере охраны труда;

- профессиональной подготовки и повышения квалификации управленческого  
персонала;

профессиональной подготовки и повышения квалификации специалистов нефтегазовой и энергетической отраслей;

* повышение квалификации в сфере охраны окружающей среды (экологии);
* повышение квалификации специалистов в области безопасности строительства;
* повышение квалификации в сфере теплоэнергетики;

- профессиональной подготовки и повышения квалификации специалистов и  
экспертов в различных сферах деятельности;

- обучения тьюторов для работы в автоматизированных системах дистанционного  
образования с применением современных информационных технологий.

Предмет деятельности Академии:

- реализация программ дополнительного образования, оказание платных образовательных услуг;

* проведение научных и образовательных программ и мероприятий, включая организацию лекций, учебных курсов, проведение семинаров и конференций, клубных встреч, симпозиумов, выставок, презентаций, фестивалей, а также иных культурно-массовых мероприятий;
* оказание услуг в области охраны труда: проведение обучения работников и работодателей по вопросам охраны труда;

- научная экспертиза программ, проектов, рекомендаций, законопроектов,  
стандартов, правил, технических регламентов, СНИПов, ГОСТов и других  
док> ментов и материалов по профилю Академии;

- содействие в организации социально-культурных, культурно - просветительских и  
социальных мероприятий, направленных на достижение общественных благ;

* содействие установлению контактов, поддержанию общения и проявлению взаимопомощи у различных слоев населения;
* содействие представителям различных сфер профессиональной деятельности в профессиональной ориентации граждан;
* содействие в разработке учебных пособий;
* содействие гражданам в получении дополнительного образования;

оказание безвозмездных и возмездных (платных) консультационных и информационных услуг по вопросам, связанным с уставной деятельностью Организации;

- осуществление культурно-просветительской деятельности по своей тематике;

- осуществление издательской деятельности, в том числе выпуск и реализации  
информационной, художественной и иной литературы, периодических и научно-  
методических изданий;

* распространение информации о деятельности Организации, в том числе в средствах массовой информации;
* осуществление консалтинга в области управления, полит- консалтинга;
* проведение маркетинговых исследований;

- содействие проведению научно-технической, патентной и экономической  
информационной деятельности;

предоставление информационных услуг на базе созданного банка данных информационно-экономического характера;

- приобретение и реализация результатов интеллектуальной деятельности;

- предоставление услуг по подбору персонала (подбор кадров для российских и  
иностранных организации);

* осуществление благотворительной деятельности;
* экспертиза документов, разработок и материалов по профилю деятельности;
* сдачи арендованных помещений в субаренду;
* осуществление иных видов деятельности, направленных на достижение уставных целей и не запрещенных законодательством Российской Федерации.

**Партнеры:**

**Саморегулируемые организации**

1. Некоммерческое партнерство "Саморегулируемая организация     
   "Межрегиональная Строительная Группа"
2. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ»
3. Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация «Союз строительных компаний Урала и Сибири»
4. Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация «Союз проектных организаций Южного Урала»
5. Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация «Республиканское объединение строителей Алании»
6. Некоммерческое Партнерство «Межрегиональная организация «Содружество профессиональных строителей»
7. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Объединение ремонтно-строительных организаций малого и среднего бизнеса «Ремонтное сообщество»
8. Некоммерческое партнерство Строителей Сибирского региона
9. Некоммерческое партнерство содействия развитию инженерно-изыскательской отрасли «Ассоциация Инженерные изыскания в строительстве»
10. **САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНЫХ И МОНТАЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ «ЭНЕРГОТЕХМОНТАЖ-СТРОЙ»**
11. Некоммерческое партнерство «Объединение нижегородских проектировщиков»
12. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «СТРОИТЕЛЬНОЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ»
13. **Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация Энергосбережения и Энергоэффективности Северо-Кавказского федерального округа»**
14. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Гильдия архитекторов и инженеров»
15. **Некоммерческое Партнерство «Саморегулируемая организация "Межрегиональное объединение строительных организаций»**
16. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Северный проектировщик»
17. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Межрегиональное объединение проектных организаций «ОборонСтрой Проект»
18. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Межрегиональное объединение строительных организаций «ОборонСтрой»
19. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Региональное Объединение Специалистов «ОБОРОНЭНЕРГО»
20. Некоммерческое партнерство Саморегулируемая организация «Уральское жилищно-коммунальное строительство»
21. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Проектировщики Свердловской области»
22. Некоммерческое партнерство Саморегулируемая организация  
    «Региональное объединение строителей Приморского края»
23. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнерство «Ассоциация инжиниринговых компаний»
24. Некоммерческое партнерство «МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ СТРОИТЕЛЬНЫХ И МОНТАЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ «ЭНЕРГОТЕХМОНТАЖ-СТРОЙ»
25. Некоммерческое Партнёрство «Межрегиональное объединение организаций в области проектирования «Ярд»
26. **Некоммерческое партнерство «Генеральный альянс строительных организаций»**
27. **Некоммерческое партнерство Саморегулируемая организация «Западный Урал»**
28. Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Союз Проектировщиков Прикамья»
29. Некоммерческое партнерство «Первая Национальная Организация Строителей»

**Образовательные организации**

1. Учебный Центр «ГЛАВСТРОЙ-МОССТРОЙКАДРЫ»
2. **Академия Экспорта Федеральной земли Баден-Вюрттемберг** и Steinbeis GIT (Германия)
3. Негосударственное образовательное учреждение начального профессионального образования «Учебный центр СУ-155»
4. **"УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ "НАВГЕОКОМ", АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ**

# Учетная карта Академии

|  |  |
| --- | --- |
| Полное наименование автономного образовательного учреждения:  Автономная некоммерческая организация  дополнительного профессионального образования  **«Межрегиональная Академия строительного и промышленного комплекса»** | |
| Юридический адрес | 129515, г. Москва, ул. Кондратюка, д. 3 |
| Почтовый адрес | 129515, г. Москва, ул. Кондратюка, д. 3 |
| Телефон учреждения | 8 (499) 271-57-64 |
| Факс учреждения | 8 (495) 981-58-56 |
| Адрес электронной почты | info@maspk.ru |
| Ф.И.О. руководителя учреждения | Маковский Михаил Валерьевич |
| Ф.И.О. главного бухгалтера | Маковский Михаил Валерьевич |
| Банковские реквизиты: |  |
| Расчетный счет | 40703810700730000023  В АО «ГЛОБЭКСБАНК» |
| ИНН | 7723368977 |
| БИК | 044525243 |
| КПП | 771701001 |

# Анализ существующего положения и перспектив развития Академии

**Показатели численности слушателей, 2017 г.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Вид услуги** | **обучающиеся на договорной основе** | | |
| **очн.** | **очно/ заочн.** | **заочн.** |
| Повышение квалификации и профессиональная переподготовка | 500 |  | 2410 |
| Квалификационная аттестация | 150 |  | 450 |
| **Итого** | **650** |  | **2860** |

**Показатели численности сотрудников Академии по видам персонала, 2018 г.**

| **Наименование подразделения** | **Всего работников** | **Из них** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ППС** | **АУП** | **УВП** |
| Ректорат | 3 |  | 3 |  |
| Бухгалтерия | 3 |  | 3 |  |
| Администрация | 7 |  | 7 |  |
| Департамент по работе с клиентами | 18 |  |  | 18 |
| Научно-методический департамент | 1 |  | 1 |  |
| Учебно-методический департамент | 4 |  | 4 |  |
| Кафедра экономики, права и менеджмента в строительстве | 14 | 14 |  |  |
| Кафедра промышленного и гражданского строительства | 16 | 16 |  |  |
| Итого по Академии | 66 | 30 | 18 | 18 |

**Наличие и использование площадей (кв.м.), 2018 г.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| N  п/п | Адрес  (местопо-  ложение)  здания,  строения,  сооружения,  помещения | Назначение оснащенных  зданий, строений,  сооружений, помещений  (учебные, учебно-   лабораторные,   административные,  подсобные, помещения   для занятия  физической культурой   и спортом, для   обеспечения   обучающихся,   воспитанников и   работников питанием   и медицинским  обслуживанием, иное)   с указанием площади   (кв. м) | Реквизиты  заключений,  выданных  органами,  осущест-  вляющими  государ-  ственный  санитарно-  эпидемио-  логический  надзор,  государст-  венный  пожарный  надзор |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | 129515, г. Москва, ул. Кондратюка, д. 3  (303,6 кв. м на втором этаже) | Учебные – 245,7  Административные – 57,9 | Санитарно-эпидемиологическое заключение № 77.08.16.000.М.007905.10.14 от 28.10.2014 г, выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по городу Москве, бланк № 2543473  Заключение о соответствии объекта защиты обязательным требованиям пожарной безопасности № 019499 от 16.10.2014 г. 276-4-4, выданное Главным управлением МЧС России по г. Москве |
|  | Всего (кв. м): | 303,6 кв.м | X |

**Показатели финансового состояния Академии, на 01.01.2018 г. тыс. руб.**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование показателя | Сумма, тыс. руб. |
| **Нефинансовые активы, всего:** | **542** |
| из них: |  |
| недвижимое имущество, всего: |  |
| в том числе: |  |
| остаточная стоимость | 542 |
| особо ценное движимое имущество, всего |  |
| в том числе: |  |
| остаточная стоимость |  |
| **Финансовые активы, всего** | **4 980** |
| из них: |  |
| дебиторская задолженность по доходам | 3 345 |
| дебиторская задолженность по расходам | 1 635 |
| **Обязательства, всего** | **1 760** |
| из них: |  |
| просроченная кредиторская задолженность | - |

# План доходов

|  |  |
| --- | --- |
| **Источник финансирования** | Сумма, тыс. руб. |
| **Поступления от оказания услуг по основным видам деятельности и от иной приносящей доход деятельности тыс. руб.** | |
| Платная образовательная деятельность | 35 600 |
| Оказание различных услуг | 6 260 |
| **Всего доходы** | **41 860** |

# План расходов

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование расходов** | **Объем** |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда | 18 500 |
| Услуги связи | 3 800 |
| Арендная плата за пользование имуществом | 5 400 |
| Прочие услуги | 5 500 |
| Приобретение основных средств | 400 |
| Приобретение нематериальных активов | 1 500 |
| Приобретение материальных запасов | 1 750 |
| Прочие расходы | 400 |
| **Итого:** | **37 250** |

# Мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности в 2018 г.:

1. Мероприятия направленные на расширение источников доходов:

* увеличение количества обучающихся по программам профессиональной переподготовки и повышения квалификации за счет расширения реализуемых программ;
* привлечение бюджетных средств за счет участия в государственных закупках;
* участие в грантах для некоммерческих неправительственных организаций;
* вовлечение бизнеса в финансирование НИОКР и использование результатов интеллектуальной деятельности;
* привлечение средств предприятий и организаций на реализацию совместных проектов по приоритетным направлениям деятельности;
* проведение семинаров, курсов, симпозиумов, конференций Российского и международного уровней;

1. Внедрение системы экономического регулирования мотивации сотрудников в повышении рентабельности Академии.
2. Объективный анализ финансово-экономического состояния и возможных рисков в деятельности Академии, развитие системы управленческого учета на всех уровнях управления для оперативной корректировки и координации использования финансовых средств, эффективного бизнес-планирования.